



DESAFIO 03

Planejamento de Demanda e Logística de Gorduras

Planejamento de Demanda e Logística de Gorduras



PROBLEMA

A fábrica de GME é responsável pela produção das gorduras que serão utilizadas em todas as outras fábricas do Brasil. Isso exige uma orquestração entre vários times sobre as capacidades de produção, entrega, estocagem, fornecimento de insumos e venda entre todas as fábricas para evitar a necessidade de "replanejamentos" de última hora, não atender uma demanda do mercado ou até de gordura vencida nos tanques.

Os dados para essas tomadas de decisão (como estoque de gordura nos tanques, previsão de consumo de gordura e disponibilidade de caminhões das empresas de logística contratadas) são passados entre as fábricas via e-mails e podem estar desatualizados, gerando riscos para o planejamento.

O QUE BUSCAMOS

Soluções capazes de:

- Integrar os dados de cada fábrica sobre os sensores de volume nos tanques de gordura, e-mails de previsão semanal (detalhada em dias) de consumo e e-mails com atualizações sobre localização e disponibilidade de caminhões.
- Detectar alterações que representem riscos.
- Sugerir ações de otimização no dia-a-dia como: que caminhão deve entregar para uma determinada fábrica.
- Sugerir ações de otimização estruturais e estratégicas como: aumentar ou reduzir a capacidade de estoque de uma fábrica.

RESULTADOS ESPERADOS

- Aumentar a assertividade e a velocidade das tomadas de decisão.
- Reduzir casos de rupturas de fornecimento.
- Reduzir diárias desnecessárias de caminhões.
- Aumentar a capacidade de redimensionamento da produção.

REQUISITOS

- Capacidade para uma futura integração com o SAP ERP em 2024.
- Integração com o ST-One estoques (sistema de estoques das fábricas).

PoC SUGERIDA

- Foco no estoque de gordura de Jaboatão sendo relacionada a todas as outras fábricas.