

>desenvolve.ai

Briefing de Inovação

EMPRESA: Ventisol Nordeste





CONT EXTO

A Ventisol é uma das maiores empresas do Sul do Brasil, com mais de 20 anos de atuação no mercado de climatização e ventilação, com plantas em Santa Catarina, Pernambuco e Amazonas.

Produz linhas residenciais e industriais de: ventiladores, climatizadores, aquecedores, exaustores e umidificadores, além de possuir produtos na área de eletrodomésticos.



DESAFIO 01

Integração de dados e inteligência para a produção

Integração de dados e inteligência para a produção

PROBLEMA

A Produção da fábrica utiliza dois sistemas para se ter uma gestão baseada em dados: o Livemess e o Injet, ambos não integrados ao ERP (Sankhya).

O Livemess é integrado a sensores na linha de montagem, que detectam a quantidade de produtos que saem da esteira e também possui uma interface em que o gestor pode visualizar e apontar manualmente informações relacionadas a paradas de linha, motivos e outras.

O Injet é integrado às máquinas injetoras e possui as mesmas funcionalidades do sistema anterior.

Como os dois sistemas não são integrados, é difícil fazer análises globais da produção e também tomar decisões estratégicas, que acabam dependendo do "feeling" do gestor ou operador em alguns casos.

Existe também o interesse em ter mais flexibilidade na adição de novos pontos de coleta, que hoje pode gerar altos custos.

O QUE BUSCAMOS

Sistema capaz de:

- (1) Coletar dados através de apontamentos manuais em sua interface,
- (2) Coletar dados de sensores,
- (3) Integrar os dados permitindo buscas, análises e filtros por cada etapa e
- (4) Gerar insights para otimizações relacionadas a:

- Planejamento da produção (quantidade de pessoas, maquinário, etc).
- Gestão da produção (alertas e sugestões para se atingir as metas diárias, etc.).
- Estratégia global (definição de custo do produto com base no tempo e custos da linha, análises por planta, questões administrativas e financeiras, etc.).
- Pessoas e boas práticas (identificar bons resultados por colaborador para suporte à definição de boas práticas).

RESULTADOS ESPERADOS

- Aumentar a garantia do ciclo de produção planejado e dos custos estimados.
- Aumentar a assertividade das decisões tomadas a partir dos dados.
- Reduzir o tempo para a evolução de funcionalidades e integrações no sistema.

REQUISITOS

- Interfaces para desktops, smartphones e tablets.
- Integração com dados dos Dataloggers das linhas.
- Capacidade e flexibilidade para novas integrações de dados e tipos de apontamentos.
- Propriedade e liberdade de uso sobre os dados coletados (armazenados On-premise ou em Cloud).
- Possibilidade de integração futura com o ERP Sankhya (avaliar se possui API).

SUGESTÃO PARA PoC:

- Funcionalidades básicas de um sistema de gestão de produção (ex: Livemess)
- Integração com dados de 1 máquina injetora e 1 linha de montagem.

TECNOLOGIAS RELACIONADAS



Inteligência Artificial



Integração de sistemas



DESAFIO 02

Gestão sem papel

Gestão sem papel

PROBLEMA

Os setores Compras, Produção e Estoque possuem processos que exigem a leitura, movimentação, anotação e transcrição (para tabelas) de informações em documentos impressos a partir do ERP.

Os principais documentos são: Ordens de compras, Ordens de produção e Ordens de separação (pedidos de venda).

Além do gasto de tempo e da possibilidade de falhas humanas (como identificação e contagem de itens e registros dos lotes) com os dados em papel é difícil gerar análises gerenciais, como saber o tempo médio gasto em cada etapa, pedidos separados no dia e produtividade por colaborador.

Também pode ser difícil para cada ator do processo saber tanto o que precisa ser feito naquele momento, quanto poder se planejar de acordo com as ações seguintes, como no caso dos separadores.

Outra dificuldade existente, porém não essencial de ser atacada pela solução, é que os códigos dos lotes são anotados manualmente nas Ordens de produção impressas para que se tenha uma rastreabilidade.

O QUE BUSCAMOS

Sistema de gestão capaz de:

(1) Substituir o uso do papel nas etapas mencionadas, facilitando a visualização e a coleta de dados em cada etapa, e gerando análises gerenciais para a otimização dos processos e dos fluxos de informação entre as áreas de compras, produção e estoque.

(2) Fornecer e utilizar equipamentos coletores de códigos de barras para uma correta separação dos itens, conferência de quantidades e registro dos lotes.

RESULTADOS ESPERADOS

- Reduzir o tempo gasto com anotações e movimentação dos documentos.
- Aumentar a eficiência da separação.
- Aumentar a previsibilidade para a alocação de espaço e outros processos do estoque.
- Melhorar o controle de tempo e gestão de atividades através das análises gerenciais.

REQUISITOS

- Interfaces para desktops, smartphones e tablets.
- Possibilidade: Integração com a solução do desafio 1, enviando automaticamente as Ordens de produção para que o supervisor da linha possa visualizar e concluir essas ordens no sistema do desafio 1.
- Possibilidade de integração com o ERP Sankhya (avaliar se possui API).
- Preferência por propostas contemplando a aquisição dos equipamentos coletores.

SUGESTÃO PARA PoC:

- Foco nas funcionalidades relacionadas à produção e no documento Ordem de produção.

TECNOLOGIAS RELACIONADAS



Dispositivos
móveis



Integração de
sistemas



DESAFIO 03

Gestão de fretes

Gestão de fretes

PROBLEMA

A gestão das entregas dos produtos que saem da fábrica, realizadas por caminhoneiros, possui dificuldades relacionadas a algumas de suas etapas principais:

- Encontrar o fornecedor disponível que possua o melhor preço, prazo e qualidade para cada entrega, mantendo um histórico de cada um.
- Monitorar tempo e etapas das entregas.
- Garantir que o conhecimento do valor do frete esteja de acordo com a proposta válida da transportadora.

O QUE BUSCAMOS

Sistema de gestão do fluxo de entregas capaz de dar suporte no planejamento e na execução das etapas mencionadas anteriormente.

RESULTADOS ESPERADOS

- Aumentar a garantia de que o valor do frete seja o combinado na contratação.
- Otimizar custos, prazos e qualidade das entregas.
- Aumentar a facilidade de monitoramento das entregas.

REQUISITOS

- Possibilidade de integrar ao ERP Sankhya (avaliar se possui API)para calcular fretes de acordo com os dados da carga: cubagem, peso, valor da mercadoria, etc.

SUGESTÃO PARA PoC:

- **Prioridade: garantir que o valor do frete seja o combinado na contratação. As outras funcionalidades podem entrar na PoC ou ficar para a etapa seguinte.**

TECNOLOGIAS RELACIONADAS



Integração de sistemas

>desenvolve.ai

Briefing de Inovação

EMPRESA: Ventisol Nordeste

